

Gerenciamento de Projetos

Prof. Dr. Tarcisio A. H. Coelho

2004

Recursos Humanos

Estudantes de engenharia

+

Calendário do semestre

+

Professores

+



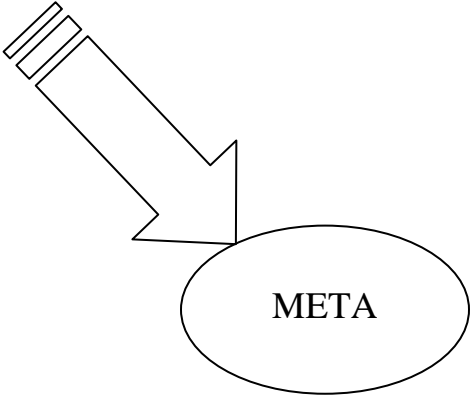
Recursos Materiais

Perfis, rolamentos, motores

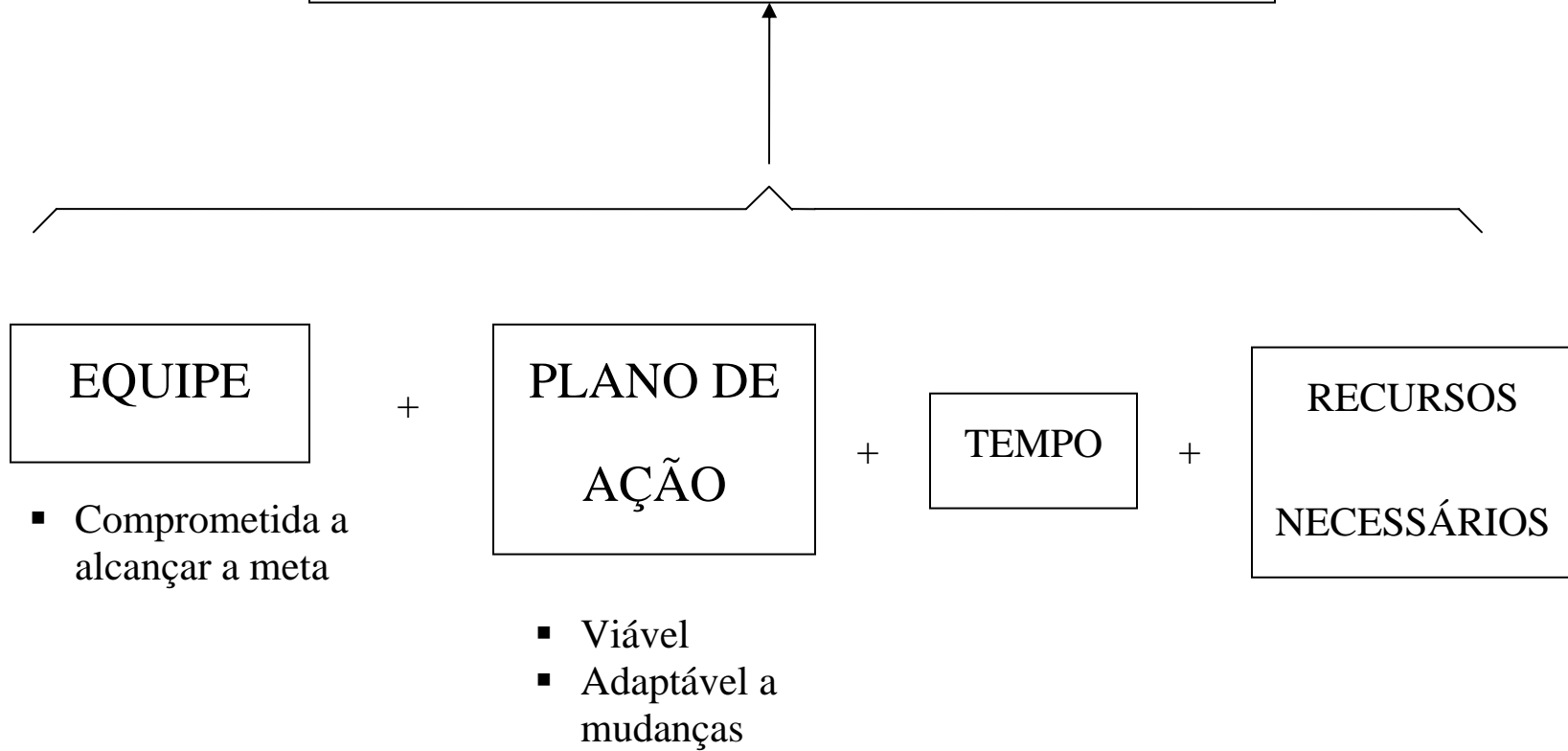


+

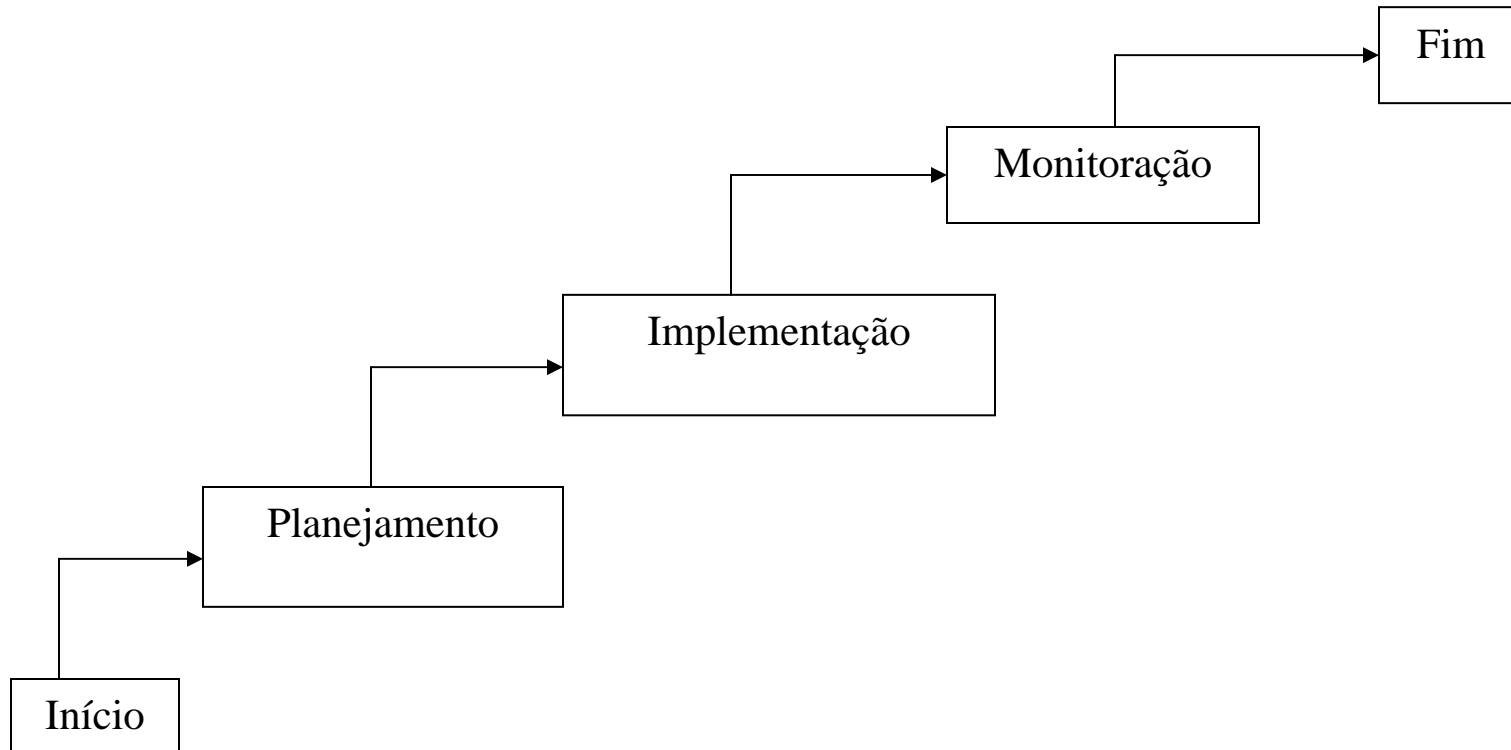
Ferramentas,
Dados,
Informações



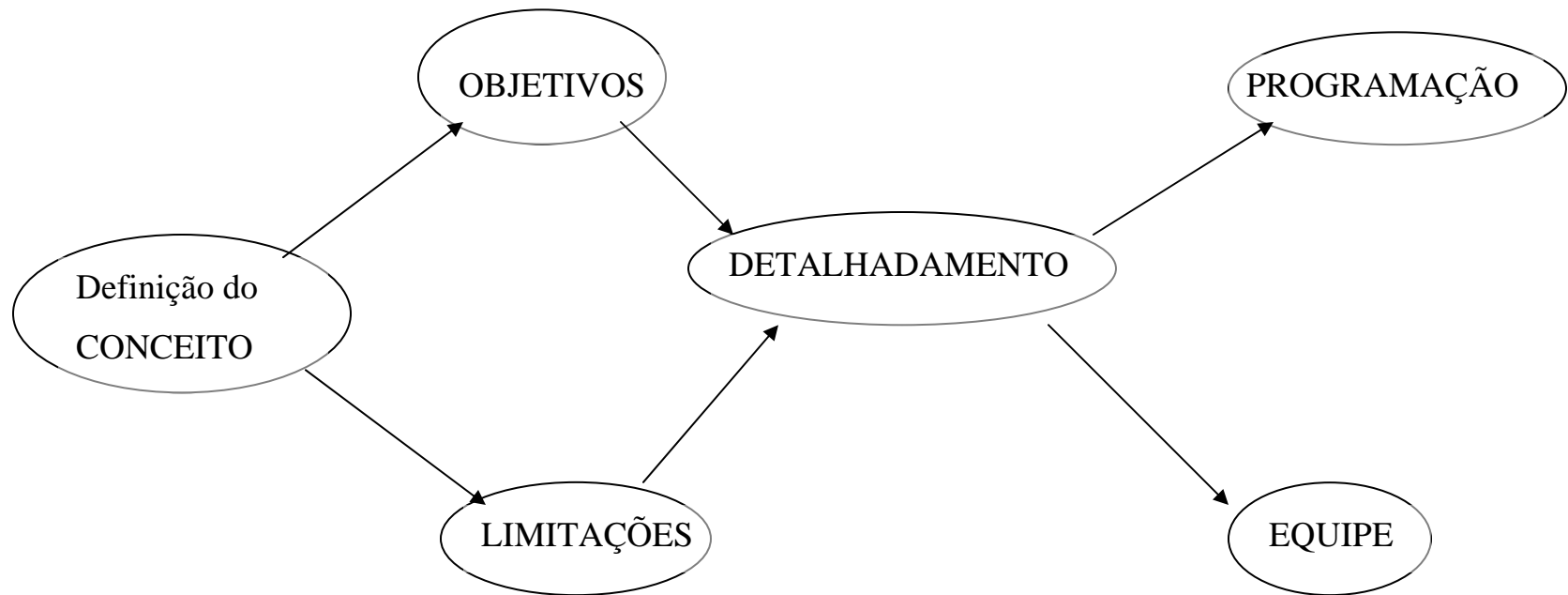
METAS CLARAS e DEFINIDAS



Estágios do Projeto



Planejamento do Projeto



Conceito

Refere-se àquilo que se pretende alcançar, *a meta*. Num primeiro momento, a meta deve expressar o que seria *ideal* realizar. Num segundo momento, analisa-se a sua viabilidade e efetua-se as correções necessárias.

Exemplo: Conceito de uma mini-fresadora CNC. Características desejáveis:

- a) tamanho das peças a serem usinadas → dispositivo de fixação
- b) espaço de trabalho: $300 \times 300 \times 200 \text{ mm}^3$ (X, Y, Z)
- c) material das peças: PVC, acrílico ou madeira
- d) qualidade da forma gerada nas peças: acurácia de posicionamento $100\mu\text{m}$, repetibilidade $10\mu\text{m}$
- e) velocidades de movimentação dos eixos: 10 m/min
- f) arquitetura: “C”, pórtico (bridge) ou “gantry”

Objetivos

- Correspondem aos marcos (“milestones”) ou metas intermediárias

Exemplos:

- a) esboço da solução
- b) dimensionamento (memorial de cálculo, coerência entre subsistemas)
- c) desenhos de conjunto e de fabricação
- d) fabricação das peças
- e) montagem
- f) ensaios
- g) correções

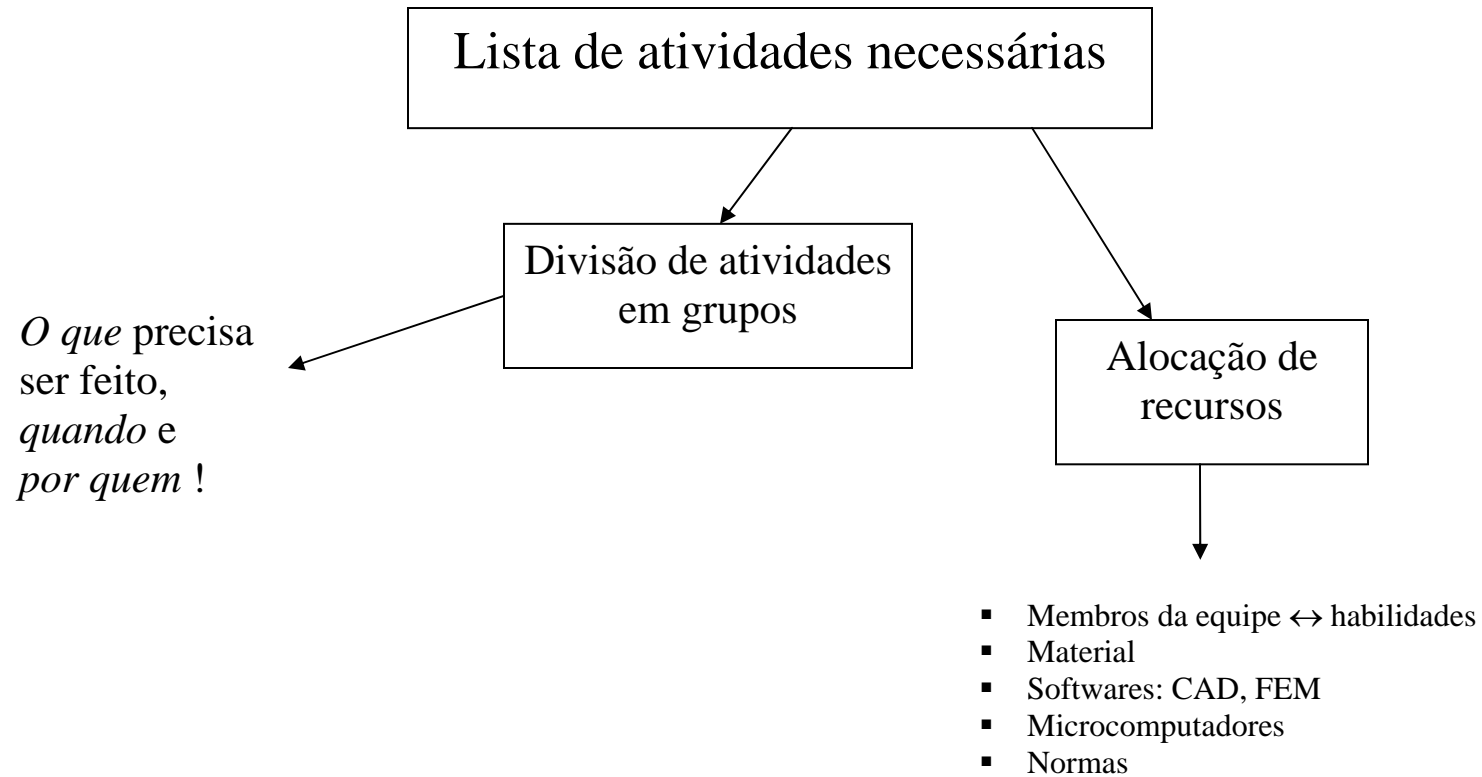
Limitações

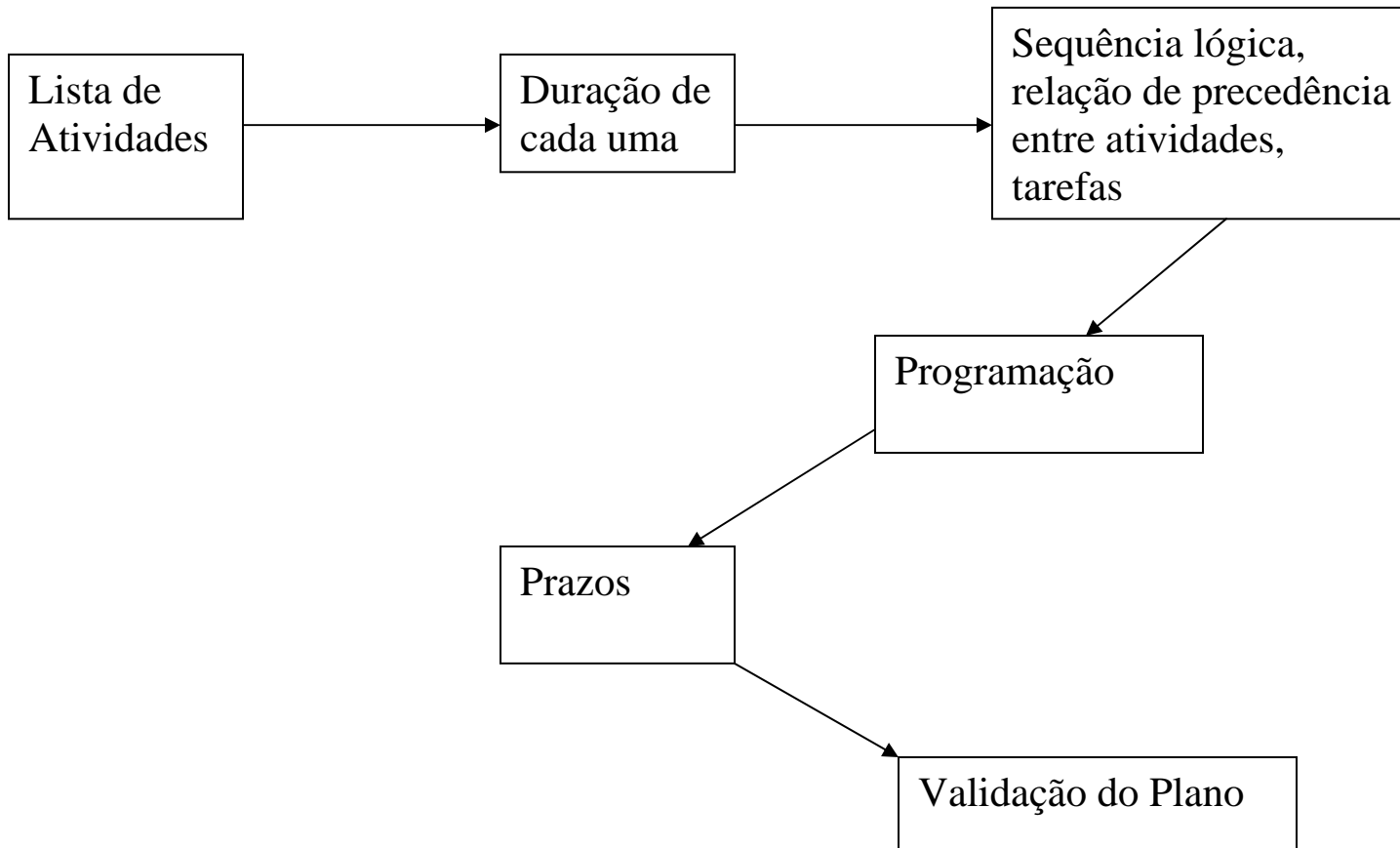
- Todo projeto está sujeito a limitações de recursos, tempo, dinheiro
- A equipe deve conhecer antecipadamente estas limitações, respeitando-as

Exemplos:

- a) componentes disponíveis: motores, rolamentos, perfis, placas controladoras
- b) prazos, horários em que o laboratório estará aberto, no. de técnicos mecânicos que poderão executar as ordens de serviço, máquinas disponíveis para fabricação

Detalhamento





Programação

É extremamente complexa devido a:

- Quantidade de atividades necessárias
- Relação de precedência entre as atividades
- Tempo limitado de projeto



Método do Caminho Crítico (“CPM”)



Gráfico de Gantt

Diagrama de Rede

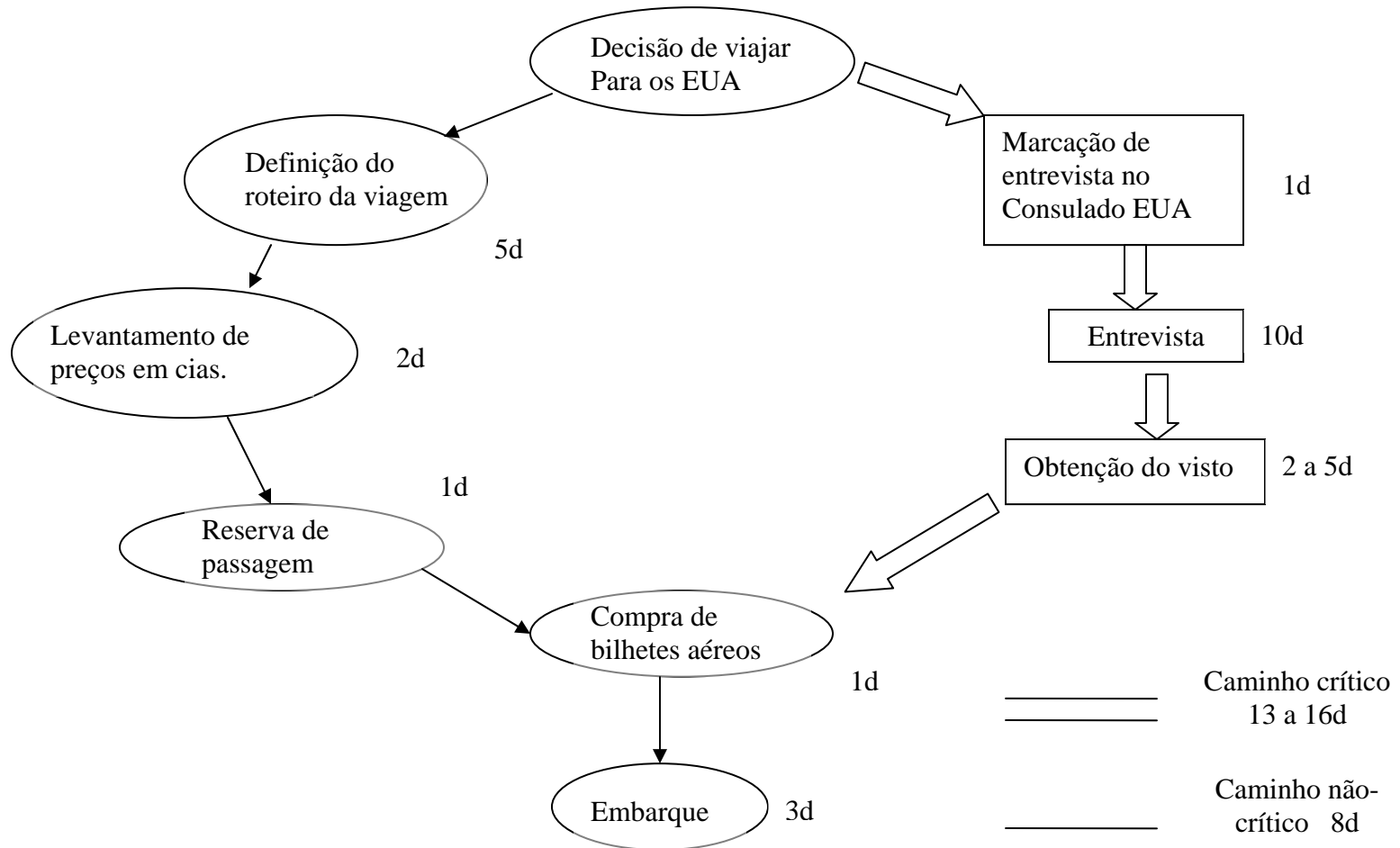
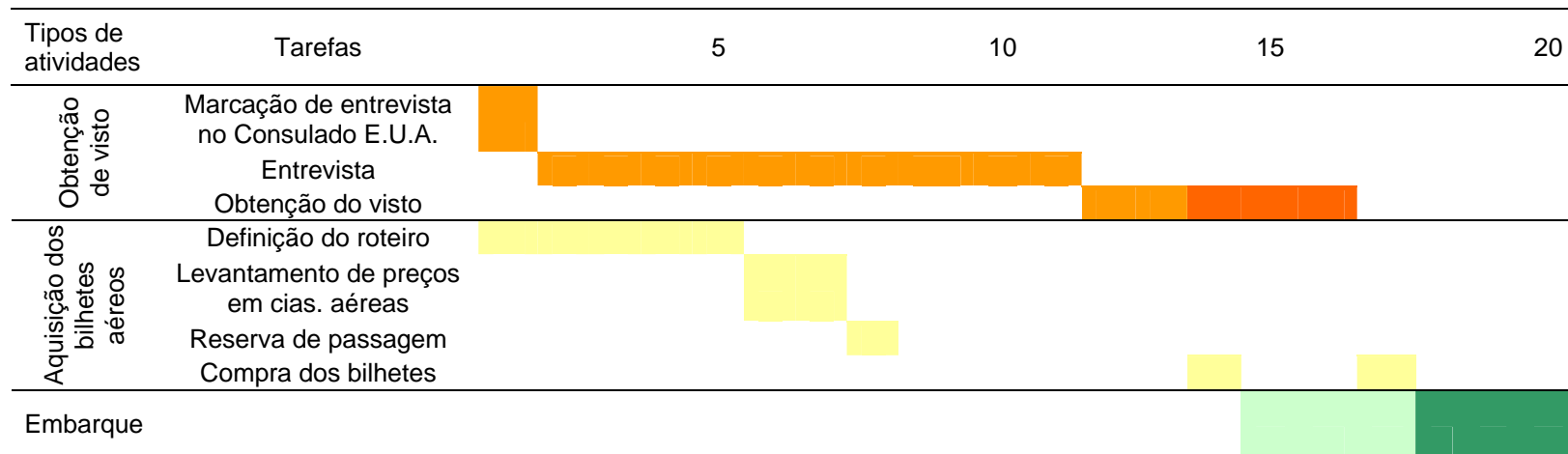


Gráfico de Gantt

dias



Validação do Plano

- Reunião com todos os membros
- Levantar possíveis ameaças e planos de contingência (alterações)
- Aprovação por todos os membros da equipe

Implementação do Plano

Equipe

Gerente (s)

Demais membros

Conhecimento das tarefas,
responsabilidades e aptidões

Habilidades individuais ↔ tarefas,
atividades

Estilo de liderança: consensual

Competição de idéias e não de “egos”

Centro de Informação

→

coordenador

→

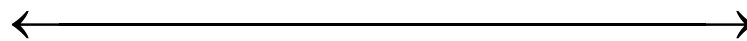
Informações acessíveis a todos
os membros

Monitoração do Desempenho

Ideal

Alcançado

Marcos, metas
intermediárias



resultados

\equiv , \sim , \neq

Reuniões de avaliação: o gerente deve expor qual a situação atual



Mudanças *ou* manutenção *do Plano Original !*